

Regulated information\* – Brussels, Paris, November 13, 2009 – 7:00 pm

The Board of Directors of Dexia, having met yesterday under the chairmanship of Mr. Jean-Luc Dehaene, has taken note of the decision of Mr. Bruno Bézard and Mr. Alain Quinet to end their mandate as a Board member.

The Board has also decided to co-opt Mr. Olivier Bourges and Mr Hubert Reynier as members of the Board to provide for the replacement of Mr. Bézard and Mr Quinet, respectively. Their final appointment will be proposed at the next General Meeting of Dexia SA.

Dexia thanks Mr. Bruno Bézard and Mr. Alain Quinet for their contribution to the activities of its Board of Directors.

*\* Dexia is a listed company. This press release contains information subject to the legal provisions regarding the transparency of listed companies.*

---

Information réglementée\* – Bruxelles, Paris, 13 novembre 2009 – 7h00

Le conseil d'administration de Dexia, réuni hier sous la présidence de M. Jean-Luc Dehaene, a pris acte de la décision de MM. Bruno Bézard et Alain Quinet de mettre un terme à leur mandat d'administrateur.

Le conseil a également décidé de coopter MM. Olivier Bourges et Hubert Reynier comme membres du conseil d'administration, afin de pourvoir respectivement au remplacement des MM. Bézard et Quinet. Leur nomination définitive sera proposée à la prochaine Assemblée générale de Dexia SA.

Dexia remercie MM. Bruno Bézard et Alain Quinet pour leur contribution aux travaux du conseil d'administration.

*\* Dexia est une société cotée. Ce communiqué contient de l'information soumise aux prescriptions légales en matière de transparence des entreprises cotées en Bourse.*

---

Gereguleerde informatie\* – Brussel, Parijs, 13 november 2009 – 7.00u

De raad van bestuur van Dexia, gisteren bijeengekomen onder het voorzitterschap van de heer Jean-Luc Dehaene, heeft akte genomen van de beslissing van de heren Bruno Bézard en Alain Quinet om een einde te maken aan hun mandaat als bestuurder.

De raad heeft eveneens besloten om de heren Olivier Bourges en Hubert Reynier te coöpteren als leden van de raad van bestuur om te voorzien in de vervanging van respectievelijk de heer Bézard en de heer Quinet. Hun definitieve benoeming zal voorgesteld worden aan de volgende algemene vergadering van Dexia NV.

Dexia dankt de heren Bruno Bézard en Alain Quinet voor hun bijdrage aan de werkzaamheden van de raad van bestuur.

*\* Dexia is een beursgenoteerd bedrijf. Dit persbericht bevat informatie die onderworpen is aan de transparantievoorschriften van beursgenoteerde ondernemingen.*

#### About Dexia

*Dexia is a European bank, with about 35,500 members of staff and a core shareholders' equity of EUR 18.3 billion as of September 30, 2009. Dexia Group focuses on Public and Wholesale Banking, providing local public finance actors with comprehensive banking and financial solutions, and on Retail and Commercial Banking in Europe (mainly Belgium, Luxembourg and Turkey). Main activities encompass retail, commercial and private banking, but also insurance, asset management and investor services activities.*

*For more information: [www.dexia.com](http://www.dexia.com)*

#### Press Office

Press Office – Brussels  
+32 2 213 50 81  
Press Office – Paris  
+33 1 58 58 86 75

#### Investor Relations

Investor Relations – Brussels  
+32 2 213 57 46/49  
Investor Relations – Paris  
+33 1 58 58 85 97/22

## **Appendix: new members of the Board of Directors**

**Olivier Bourges** studied at the French Ecole Nationale d'Administration (ENA), the Institut d'Etudes Politiques de Paris (IEP) and has a Scientific Baccalaureat. From 1992 to 2000 he held various functions in the Treasury Department (Direction du Trésor, Paris), i.e. as deputy head to the Banks Agency from 1992 to 1996 and from 1998 to 2000 as head of the 'Housing Financing' "America. In 2008 he returned to Renault, as Senior Vice-President and Director of the Management Control Department at group level. Since September 2009 he has been Deputy Director General of the Agence des Participations de l'Etat (APE).

**Hubert Reynier** studied at the French Ecole Nationale d'Administration (ENA), the Institut d'Etudes Politiques de Paris (IEP), holds a Master of Advanced Studies in Economics and is a General Inspector of Finance. After completing his studies in 1988 he embarked on a career at Inspection Générale des Finances, before transferring to Banque Nationale de Paris (BNP) in 1992. From 1993 to 1994 he was Senior Vice-President in the Investment Banking (New York) department, and then became General Manager of the London branch. From 1998 he held the post of Director General of the BNP group for Belgium and the Netherlands. In May 2000 he started at COB where he was responsible for the First Market sector, subsequently becoming Head of the Operations and Financial Information Department. In 2004, shortly after the creation of the Financial Markets Authority (AMF), he joined the Department of Regulation and International Trade. At the same time he also chaired the work of the Permanent Committee of the International Organisation of Securities Commissions. In April 2009, he joined the Caisse des Dépôts et Consignations as Deputy Financial Manager.

## **Annexe: nouveaux administrateurs**

**Olivier Bourges** a fait ses études en France, à l'Ecole Nationale d'Administration (ENA) et à l'Institut d'Etudes Politiques de Paris (IEP). Il possède un Baccalauréat Scientifique. Entre 1992 et 2000, il a occupé diverses fonctions auprès de la Direction du Trésor (Paris), où il a été Adjoint au chef du bureau des banques de 1992 à 1996 et Chef du bureau « Financement du Logement » de 1998 à 2000. Entre 1996 et 1998, il a occupé le poste d'Alternate Executive Director de la BIRD, la Banque mondiale. En 2000, il a rejoint Renault tout d'abord en tant que Directeur des Relations Financières, ensuite en tant que Directeur de la Rentabilité des Véhicules. En 2006, il est passé Vice-Président, Corporate Planning and Program Management Office de Nissan North America. En 2008, il est retourné chez Renault en tant que Senior Vice-Président et Directeur du département Contrôle de gestion au niveau du groupe. Depuis septembre 2009, il occupe le poste de Directeur Général Adjoint de l'Agence des Participations de l'Etat (APE).

**Hubert Reynier** a étudié en France, à l'Ecole Nationale d'Administration (ENA) et à l'Institut d'Etudes Politiques de Paris (IEP). Il possède en outre un DEA d'Economie et est Inspecteur Général des Finances. En 1988, à l'issue de ses études, il a débuté à l'Inspection Générale des Finances, après quoi, en 1992, il est passé à la Banque Nationale de Paris (BNP). De 1993 à 1994, il a occupé le poste de Senior Vice-Président au département Investment Banking (New York), avant d'être nommé General Manager de la succursale londonienne. En 1998, il est devenu Directeur Général du groupe BNP pour la Belgique et les Pays-Bas. En mai 2000, il est entré à la COB en tant que responsable du secteur Premier Marché, ensuite en tant que Chef du Service des Opérations et de l'Information Financière. En 2004, peu après la création de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF), il est passé Secrétaire Général Adjoint en charge de la Direction de la Régulation et des Affaires Internationales. Simultanément, il a présidé les activités du Comité Permanent de l'Organisation Internationale des Commissions de Valeurs. En avril 2009, il a rejoint la Caisse des Dépôts et Consignations en tant que Directeur Financier Adjoint.

## **Bijlage: nieuwe bestuurders**

**Olivier Bourges** studeerde aan de Franse Ecole Nationale d'Administration (ENA), het Institut d'Etudes Politiques de Paris (IEP) en heeft een Baccalauréat Scientifique. Van 1992 tot 2000 bekleedde hij diverse functies bij de Direction du Trésor (Parijs) met name van 1992 tot 1996 als Adjoint au chef du bureau des banques, en van 1998 tot 2000 als Chef du bureau "Financement du Logement". Van 1996 tot 1998 was hij Alternate Executive Director van de World Bank, IBRD. In 2000 vervoegde hij Renault aanvankelijk als Directeur des Relations Financières, nadien als Directeur de la Rentabilité des Véhicules. In 2006 werd hij Vice-President, Corporate Planning and Program Management Office van Nissan North America. In 2008 stapte hij opnieuw over naar Renault, als Senior Vice-President en Directeur van het departement Beheerscontrole op groepsniveau. Sinds september 2009 is hij Directeur Général Adjoint van de Agence des Participations de l'Etat (APE).

**Hubert Reynier** studeerde aan de Franse Ecole Nationale d'Administration (ENA), het Institut d'Etudes Politiques de Paris (IEP), heeft een DEA in Economie en is Inspecteur Général des Finances. Na zijn studies in 1988 startte hij bij de Inspection Générale des Finances, waarna hij, in 1992, overstapte naar de Banque Nationale de Paris (BNP). Van 1993 tot 1994 was hij er Senior Vice-President in het departement Investment Banking (New York), vervolgens werd hij General Manager van het Londen bijkantoor, en vanaf 1998 was hij Directeur Général van de groep BNP voor België en Nederland. In mei 2000 startte hij bij de COB waar hij verantwoordelijk werd voor de sector Premier Marché en vervolgens Chef du Service des Opérations et de l'Information Financières werd. In 2004 werd hij, kort na de creatie van de Autorité des Marchés Financiers (AMF), Secrétaire Général Adjoint belast met de Direction de la Régulation et des Affaires Internationales. Hij zat gelijktijdig ook de werkzaamheden van het Comité Permanent de l'Organisation Internationale des Commissions de Valeurs voor. In april 2009 vervoegde hij de Caisse des Dépôts et Consignations als Directeur Financier Adjoint.